الكشافة التونسية
اللجنة الوطنية لتنمية القيادات

تحديد الاحتياجات القيادية

تتم هذه العملية عن طريق تطبيقة رقمية موجودة في منظومة تنمية القيادات، تعتمد على مدخلات و مؤشرات و نسب و صيغ لتعطينا كل بداية سنة مخرجات تتمثل في الاحتياجات القيادية للمنظمة.

أوّلا: المدخلات:

معطيات السنة الكشفية المنصرمة و يقع تحيينها كل سنة.

1- عدد الوحدات في كل فوج.
2- عدد المنخرطين في كل فوج.
3- عدد القادة موزعين حسب الجنس و الفوج و المستوى التدريبي.

ثانيا: النسب

وهي مؤشرات تحدّدها اللجنة الوطنية لتنمية القيادات حسب احصائيات و دراسات.

1- نسبة التسرب القيادي = 20%
2- نسبة تسرّب المدرّبين = 10%
3- نسبة التطور السنوي = 10%
4- نسبة القادة بالنسبة للأفراد = قائد واحد على كلّ 6 أفراد
5- نسبة المدربين بالنسبة لعدد القادة = مدرّب لكلّ 40 قائد
6- نسبة قادة التدريب من عموم المدربين = 35%

ثالثا: الصيغ الحسابية

عدد القادة الأدنى بالفوج=15

عدد القادة المطلوب= ((عدد الوحدات بالفوج *4) + 5) + 10% + 20%

أو = (عدد الأفراد / 6) + 10%

الاحتياج في الابتدائية (القادة الجدد)= (عدد القادة المطلوب – عدد القادة الحالي) + 20%

الاحتياج في التمهيدية (مساعدو قادة الوحدات)= (عدد الوحدات * 2) – عدد المتحصلين على التمهيدية + (10 % + 20%)

الاحتياج في الشارة (قادة الوحدات)= (عدد الوحدات * 1) – عدد المتحصلين على الشارة + (10 % + 20%)

الاحتياج في م ق ت (الاحتياج في المدربين)= ((عدد القادة / 40) – العدد الحالي للمدربين الناشطين + (10 % + 10%)

ورقة عمل

الاحتياج في ق.ت = ((عدد المدربين الناشطين * 0.35) – عدد ق.ت الناشطين) + 10%

المخرجات:

وهي عبارة عن جداول تلخّص الاحتياجات القيادية للسنة الكشفية الجديدة.

- جدول عام

الجهة	عدد القادة حاليا	عدد القادة المطلوب	ابتدائية (القادة الجدد)	تمهيدية	الشارة
أ	20	22	6	2	3
ب	34	38	10	6	4
ج	14	16	7	4	2
---	---	---	---	---	---
المجموع	68	81	23	12	9

- جدول إحصائي لكل جهة موزع حسب الأفواج

مثال جهة القمر

الفوج	عدد القادة حاليا	عدد القادة المطلوب	ابتدائية	تمهيدية	الشارة
أ	20	22	6	2	3
ب	34	38	10	6	4
ج	14	16	7	4	2
قيادة الجهة	---	5	---	---	---
المجموع	68	81	23	12	9

- جدول إحصائي للمدربين حسب الجهات:

الجهة	عدد م ق ت حاليا		عدد م ق ت المطلوب		عدد ق ت حاليا		عدد ق ت المطلوب	
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث
أ	20		22		6		2	
ب	34		38		10		6	
ج	14		16		7		4	
---	---		---		---		---	
المجموع	68		81		23		12	

ورقة عمل